

Семинар по комплексному стратегическому планированию

Москва, 23-24 сентября 2019 г. - Отель InterContinental — ул. Тверская, д. 22, Москва, Россия
Семира проводится Whittle Consulting. При поддержке CSA Global (компания группы ERM Group)

На 2-х дневном семинаре по комплексному стратегическому планированию будет всесторонне представлена философия и методология комплексного стратегического планирования Whittle.

Краткое описание семинара

Комплексное стратегическое планирование в настоящее время считается передовым методом в горнодобывающей промышленности. На 2-х дневном семинаре по комплексному стратегическому планированию будет всесторонне представлена философия и методология комплексного стратегического планирования Whittle. Будет дано подробное описание процессов и преимуществ, которые можно получить благодаря использованию оптимизационной модели Whittle для предприятий.

На семинаре будут рассмотрены 10 отдельных этапов оптимизационной модели Whittle для предприятий: карьер/подземная разработка, фазы, график разработки карьера, минимальное содержание компонента, смесь, запасы, переработка, ассортимент продукции и спецификация, логистика и капитал. При одновременном применении эти механизмы приводят к исключительным результатам. Также будут рассмотрены важные новые методы и понятия в горнодобывающей промышленности, такие, как функционально-стоимостной анализ затрат (Activity Based Costing, ABC) и теория ограничений (Theory of Constraints, TOC). Конечный результат — мощный аналитический подход к принятию решений по всем аспектам горнодобывающего производства или проекта.

15 наиболее распространенных причин для внедрения комплексного стратегического планирования Whittle

К комплексному стратегическому планированию Whittle часто прибегают в следующих целях:

- 1 Увеличение денежных поступлений
- 2 Увеличение чистой дисконтированной стоимости (Net Present Value, NPV)
- 3 Разработка предварительных и окончательных технико-экономических обоснований (ТЭО)
- 4 Помощь в принятии инвестиционных решений
- 5 Привлечение финансирования
- 6 Обеспечение устойчивого функционирования
- 7 Реагирование на изменения ситуации на рынке
- 8 Проведение комплексных проверок и утверждение текущих планов
- 9 Процессы и системы управления проектированием
- 10 Сосредоточение внимания на больших объемах данных
- 11 Выявление проблемных мест и точек воздействия
- 12 Успешная работа в условиях повышенной сложности
- 13 Повышение эффективности бизнеса (Business Improvement, BI)
- 14 Восстановление проблемных активов
- 15 Внедрение инноваций

Уникальный подход к оптимизации стоимости проекта и повышению рентабельности ... Настоятельно рекомендую посетить семинар, он стоит того». Джон Мейер (John Meyer), SP Angel, Лондон.

Участники семинара

В семинаре обычно принимают участие: топ-менеджмент компаний горнодобывающей отрасли, геологи, горные инженеры, инженеры-технологи, металлурги, директора по логистике, руководители отделов, подразделений и проектов, институциональные инвесторы фондов горнодобывающей отрасли, финансовые аналитики и лица, финансирующие проекты.

В идеале на семинаре должны присутствовать старшие руководители по каждому из направлений деятельности одной компании, поскольку на нем рассказывается о преимуществах межфункционального сотрудничества. Посещение семинара часто является либо заключительным, либо первым шагом в принятии решения о том, следует ли провести исследование по оптимизации предприятия. По запросу можно организовать проведение семинара на территории компании.

Ведущий семинара — Джеральд Уиттл (Gerald Whittle), генеральный директор компании Whittle Consulting

В качестве генерального директора Whittle Consulting Джеральд работает в горнодобывающей промышленности уже 20 лет. Семинар по комплексному стратегическому планированию, проводимый Джеральдом, признанным лидером по оптимизации горнодобывающей отрасли, посетили более чем 3 000 участников по всему миру. Бухгалтер по образованию и опытный финансовый директор, Джеральд обладает более чем 35-летним опытом в области планирования бизнеса, анализа и управления изменениями.



Что представляет собой Whittle Consulting?

Whittle Consulting — лидеры в области комплексного стратегического планирования. С 1999 года компания Whittle Consulting провела более 150 исследований по оптимизации предприятий Whittle для горнодобывающих компаний по всему миру. Эти исследования неизменно повышали экономическую эффективность горнодобывающего проекта или производства с 5 до 35%, и во многих случаях значительно больше. Подобные результаты достигаются даже после применения традиционных методов оптимизации горных работ.

Семинар по комплексному стратегическому планированию

Программа семинара

Эффективное долгосрочное планирование может повысить стоимость бизнеса по добыче полезных ископаемых с 5% до 35% и часто значительно больше.

Краткое описание семинара, день 1

1. ВВЕДЕНИЕ

- Введение/Цели/Участие/Практические учебные пособия
- Создание ценности
- Что такое оптимизация?
- Комплексное стратегическое планирование

2. ЭТАПЫ ОПТИМИЗАЦИИ 1–6

- Пример из практики для открытого карьера: Введение
- 0. План срока отработки карьера, базовый сценарий
- 1. Оптимизация карьера: Лерч-Гросманн (Lerchs-Grossman)
- 2. Выбор фазы/промежуточного контура карьера
- 3. ГРАФИК РАЗРАБОТКИ КАРЬЕРА
- 4. Минимальное содержание компонента Кен Лейн (Ken Lane)
- 5. Смешивание
- 6. Запасы

3. ЭТАПЫ ОПТИМИЗАЦИИ 7–10

7. Подготовка обогатительного комбината (дробление/пропускная способность/извлечение)
8. Спецификация продукта
9. Логистика
10. Последствия масштабирования капитала

4. ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ПО ПОДЗЕМНОЙ РАЗРАБОТКЕ

- Кривые по сорту и тоннажу
- Критерии проектирования выемочных камер
- Составление графика разработки карьера
- Стратегии варьируемого минимального содержания компонента
- Максимизация стоимости

Краткое описание семинара, день 2

ПОВТОРЕНИЕ МАТЕРИАЛА ДНЯ 1

5. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ ЗАТРАТ (АВС)

- Типы учета затрат
- Традиционные фиксированные/переменные/капитальные затраты
- Функционально-стоимостной анализ затрат
- Определение сопутствующих, периодических, капитальных затрат
- Непосредственное производство, вспомогательные службы, инфраструктура
- Примеры

6. ТЕОРИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ (Theory of Constraints, TOC)

- Производственная линия, влияние проблемных мест
- Теория ограничений (TOC): Эли Гольдрат (Eli Goldratt)
- Пример из практики горнодобывающего предприятия
- Рекомендация 1: Определение ограничений
- Рекомендация 2: Что делать с периодическими затратами
- Рекомендация 3: Методология контроля сорта/сортировочные бункеры

7. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- «Пять видов капитала» — балансовый отчет по устойчивому развитию
- SUSOP — рациональная хозяйственная деятельность
- Интеграция EO/SUSOP

8. РИСК И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

- Источники неопределенности
- Моделирование неопределенности
- Измерение влияния неопределенности
- Монте-Карло и оптимизация
- Реальные варианты
- Хеджирование

9. ПРАКТИЧЕСКАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Технические барьеры — данные, программное обеспечение
- Организационные/человеческие барьеры — «Это минное поле»
- Стратегический подход к тактическим операционным вопросам
- Идеальный процесс планирования — когда и как?
- Что делать дальше?

Whittle
Consulting

При поддержке



CSA Global
Mining Industry Consultants
an ERM Group company



Семинар по комплексному стратегическому планированию

Москва, 23-24 сентября 2019 г.

(ранее известный как семинар Money Mining)

Отель InterContinental — ул. Тверская, д. 22, Москва, Россия

Специальная
скидка 2019 г.
СКИДКА 25%
стандартная цена
регистрации

Регистрация

Регистрация онлайн (оплата только кредитной картой): <http://www.cvent.com/d/myqctw>

Регистрация по электронной почте/анкета (оплата кредитной картой или счет-фактурой):

Заполните форму регистрации ниже и отправьте ее по электронной почте по адресу: seminar@whittleconsulting.com.au

Личные данные

Обращение:	Имя:	Фамилия:
Название должности:		
Организация / Компания:		
Адрес:	Город:	
Штат/провинция:	Почтовый индекс:	
Страна:	Рабочий телефон:	Мобильный телефон:
Эл. почта:		
Особые пожелания к питанию:		Другие особые пожелания (например, мобильность):
На семинаре участникам будет предоставлен синхронный перевод на русский язык. Укажите ниже предпочитаемый язык печатного пособия к семинару: <input type="checkbox"/> Английский <input type="checkbox"/> Русский		

Стоимость регистрации

Стандартная регистрация: Стандартная стоимость семинара составляет 1 600 долл. США, однако мы предлагаем скидку в 25% со всех стандартных регистрационных сборов. Таким образом, стоимость снизится до 1 200 долл. США. Если вы проходите регистрацию онлайн, воспользуйтесь кодом скидки «25% Discount», когда вы перейдете на страницу оплаты.

Скидка на групповую регистрацию: Компании, регистрирующие три или более человек, имеют право на скидку 50% для всех участников. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: если вы планируете зарегистрироваться онлайн, вам нужно будет зарегистрировать всех участников вашей группы одновременно, при этом групповая скидка будет автоматически применена при переходе на страницу оплаты.

Стандартная регистрация

– (1 600 долл. США) с 25% скидкой — 1 200 долл. США

Скидка на групповую регистрацию

– 800 долл. США

Детали платежа

Этот документ является СЧЕТОМ-ФАКТУРОЙ после получения платежа. Все регистрационные сборы должны быть полностью оплачены до начала семинара. Укажите способ оплаты.

СЧЕТ-ФАКТУРА / БАНКОВСКИЙ ПЕРЕВОД: для оплаты банковским переводом/зачислением средств на счет.

КРЕДИТНАЯ КАРТА: VISA MASTERCARD (American Express не принимается)

Номер карты:	Код CCV (3-значный код на обратной стороне карты):
Срок действия:	Общая сумма платежа:
Подпись:	Имя и фамилия на карте:

Любая отмена должна оформляться в письменном виде и отправляться в компанию Whittle Consulting. При отмене регистрации не менее чем за 14 дней до даты начала семинара взимается административный сбор в размере 200 долл. США. Участникам, которые отменяют свою регистрацию менее, чем за 14 дней до начала семинара или которые не являются на семинар в день его проведения, стоимость семинара не возмещается. Вместо отмены регистрации участник может отправить вместо себя другого человека.

Окончательное письмо, подтверждающее вашу регистрацию и содержащее важную информацию о семинаре и парковке будет отправлено вам по электронной почте приблизительно за 1 неделю до семинара.

Whittle Consulting



CSA Global
Mining Industry Consultants
an ERM Group company

